



Kocaeli Üniversitesi



"Türkiye'nin çağdaş Cumhuriyet üniversitelerinden birisi olan Kocaeli Üniversitesi, 21.yüzyılın bilgi değerlerine sahip bir üniversite olmak için çalışıyor.."

# KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

## 2012 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

MART 2013

**1. GENEL DEĞERLENDİRME****1.1 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları**

| Finansman Kaynağı | Eğitim            | Sağlık           | Teknolojik Araştırma | Toplam            |
|-------------------|-------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| Özel Bütçe        | 28.090.000        | 1.625.000        | 3.180.000            | <b>32.895.000</b> |
| Döner Sermaye     |                   | 1.500.000        |                      | <b>1.500.000</b>  |
| <b>TOPLAM</b>     | <b>28.090.000</b> | <b>3.125.000</b> | <b>3.180.000</b>     | <b>34.395.000</b> |

**1.2 Kuruluşun Mevcut Üretim Kapasitesi**

14 ayrı yerleşkede, 11 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Konservatuar, 8 Yüksekokul, 20 Meslek Yüksekokulunda 61.960 öğrenciye önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde Şekil-1 de yer alan organizasyon şemasında detayları verilen kadrolar ile eğitim verilmektedir. Üniversitemizin araştırma-geliştirme ve eğitim-öğretim amaçları doğrultusunda güncel bilgiyi çağdaş ve teknolojik gelişmeleri izleyerek öğrencilerimizin, akademik ve idari personelimizin hızlı ve doğru bir şekilde hizmetine sunulmaktadır. 710 yatak kapasiteli Araştırma ve Uygulama Hastanemizde hastalarımızın her türlü sağlık beklentisini uzmanlaşmış çalışmalarımızla, dünyadaki en son bilimsel ve teknoloji gelişmeleri uygulayarak, en üst düzeyde, kaliteli, etkin ve verimli bir şekilde karşılamaktadır.

2012 yılı itibari ile ÖYP Yurt Üniteleri İkmal İnşaatı, Arşiv-Depo Binası Yapım İş, Yabancı Diller Yüksek Okulu Yapım İş, ihalesi yapılan Altyapı Tesisleri 5. Etap İkmal İnşaatı tamamlanmış ve geçici kabulleri yapılmıştır. Altyapı Tesisleri 4. Etap İkmal İnşaatı imalatları iş programı dahilinde devam etmiştir.

2012 yılı mevcut bütçemizle hedeflediğimiz toplam 31 adet veri tabanından 25 adet veri tabanına abonelik yapılmış; bu veritabanlarından 7.371 tam metin e-dergiye erişim sağlanmış, hedeflediğimiz 80.000 e-kitap tan 114.739 e-kitaba abonelik modeliyle, 364 adet e-kitaba satın alma modeliyle erişim sağlanmıştır. 2.000 adet basılı kitaptan ise 1.124 adet kitap ve kitap dışı materyal alımı gerçekleştirilmiştir.

Bütçe dışı kaynaklar da kullanılarak (bağış, v.b.); EKUAL (ULAKBİM) kapsamında 29 adet veri tabanı, bağış, dağıtım v.b. yollarla sağlanan 5.736 adet kitap ve kitap dışı materyal kütüphane koleksiyonumuza eklenmiştir.

Üniversitemizin Akademik-İdari Organizasyon Şeması  
(Şekil 1)



### **1.3 2012 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı**

ÖYP Yurt Üniteleri İkmal İnşaatı, Arşiv-Depo Binası Yapım İşİ, Yabancı Diller Yüksek Okulu Yapım İşİ tamamlanarak, 2012 yılında kapalı alanlarımızda 24.226 m<sup>2</sup> lik bir artış sağlanmıştır.

Döner Sermaye kaynaklarından kullanmak üzere muhtelif işler için 1.500.000,00 TL yatırım ödeneği bulunmaktadır. Yeni kurulan Diş Hekimliği Fakültesi için 1.500.000,00 TL Kalkınma Bakanlığı destekli yatırım ödeneği bulunmaktadır. Ayrıca revizyona gidilmiş finansman fazlasından yeni yapılan Tıp Fakültesi dersliklerinin tefrişİ için 125.000,00 TL, hastaneye yapılması planlanan “Kemik İliği Ünitesi “ için de Kalkınma Bakanlığı destekli 1.500.000,00 TL yatırım ödeneği aktarımı yapılmıştır.

Diş hekimliği ve Tıp Fakültesi derslikleri için verilen ödeneğin %99,97’si kullanılmıştır. Ancak hastanemize “Kemik İliği Ünitesi” için verilen 1.500.000,00 TL’lik ödeneğin yılsonunda aktarılması ve ödeneğin ihale yoluyla harcanması gerektiğinden dolayı yeterli sürenin olmaması gerekçesiyle ödenek kullanılamamıştır. Ayrıca Döner Sermaye kaynaklarının yetersiz olması nedeniyle 1.500.000,00 TL lik ödenek kullanılmamıştır.

Üniversitemizde yıllara göre eğitim gören öğrenci, öğretim elemanı ve idari personele ilişkin bilgiler ile aşağıdaki tablolarda belirtildiği gibidir.

| Yıl       | Ön Lisans | Lisans | Yüksek Lisans | Doktora | Tıpta Uzmanlık | Toplam        |
|-----------|-----------|--------|---------------|---------|----------------|---------------|
| 2010-2011 | 27.051    | 31.126 | 1.243         | 516     | 356            | <b>60.292</b> |
| 2011-2012 | 24.528    | 32.622 | 1.773         | 641     | 341            | <b>59.905</b> |
| 2012-2013 | 25.354    | 33.408 | 2.166         | 720     | 313            | <b>61.960</b> |

| AKADEMİK PERSONEL   | 2010         | 2011         | 2012         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| Profesör            | 179          | 190          | 214          |
| Doçent              | 137          | 142          | 159          |
| Yardımcı Doçent     | 469          | 474          | 474          |
| Öğretim Görevlisi   | 281          | 287          | 287          |
| Okutman             | 177          | 176          | 167          |
| Araştırma Görevlisi | 702          | 682          | 650          |
| Uzman               | 38           | 35           | 28           |
| Çevirici            |              |              |              |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>1.983</b> | <b>1.986</b> | <b>1.979</b> |

| İDARİ PERSONEL                      | 2010         | 2011         | 2012         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı        | 539          | 644          | 675          |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı            | 241          | 640          | 627          |
| Teknik Hizmetleri Sınıfı            | 101          | 122          | 130          |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı | 3            | 4            | 4            |
| Avukathk Hizmetleri Sınıfı          | 4            | 4            | 4            |
| Din Hizmetleri Sınıfı               | 1            | 1            | 1            |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı           | 164          | 195          | 184          |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>1.053</b> | <b>1.610</b> | <b>1.625</b> |

Hastalarımıza sunulan hizmetlerin dökümü aşağıda bildirilmiştir.

| İSTATİSTİKLER                 | 2010    | 2011    | 2012    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| Hasta Yatak Sayısı            | 691     | 694     | 710     |
| Yatak Kullanım Kapasitesi (%) | 79,20   | 78,80   | 77,1    |
| Ortalama Yatış Gün Sayısı     | 6,4     | 6,7     | 6,6     |
| Yatırılan Toplam Hasta Sayısı | 28.751  | 29913   | 30.606  |
| Yıl İçinde Ölen Hasta Sayısı  | 732     | 745     | 676     |
| Poliklinik Sayısı             | 582.485 | 565.675 | 589.834 |
| Ameliyat Sayısı               | 22.499  | 27.610  | 30.516  |
| Doğum Sayısı                  | 1.299   | 1.160   | 1.233   |
| Kanser Bildirimi              | 2.497   | 2.630   | 2.630   |

#### **1.4 2012 Yılı Yatırım Uygulamaları**

(1.000 TL)

| SEKTÖR | PROJE SAYISI | PROJE TUTARI |         | 2011 SONUNA KADAR TAHMİNİ HARCAMA | 2012 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | 2011 YILI REVİZE ÖDENEK | 2011 YILI HARCAMA |
|--------|--------------|--------------|---------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|
|        |              | DIŞ          | TOPLAM  |                                   |                             |                         |                   |
| EĞİTİM | 6            |              | 437.353 | 422.150                           | 26.598                      | 28.090                  | 27.226            |
| SAĞLIK | 1            |              | 3.000   |                                   | 3.000                       | 4.625                   | 1.625             |
| SOSYAL | 2            |              | 7.350   | 2.140                             | 3.180                       | 3.180                   | 3.180             |
| TOPLAM | 10           |              | 447.703 | 424.290                           | 32.778                      | 35.895                  | 32.836            |

## **2. 2012 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **2.1 Devam Eden Projeler**

#### **2.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

- 1. Proje No** : 1994H031920  
**Proje Adı** : Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Yerleşke inşaatı ile ilgili yapımı devam eden imalatların projelerinin büyük bir bölümü tamamlanmış olup, eksik olan projeler ve proje revizyonları ile yerleşke ihtiyacının cevaplanmasına yönelik yeni projeler üretilmektedir. Proje yıllık ödeneği 100.000,-TL olup, nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

- 2. Proje No** : 1999H031760  
**Proje Adı** : Lojman ve Yurt İnşaatı

Bu proje kapsamında 190 adet Lojman Binası, Sosyal ve Spor Tesisleri yapımı yer almaktadır. 2000 yılında yapımına başlanılan proje kapsamındaki bir kısım binalar tamamlanarak hizmete alınmıştır. 2007 Mali yılında keşfi dolan projenin yıl içerisinde kısmi ikmal ihalesi yapılmış ve 2009 yılında ihale kapsamlı işler bitirilerek toplamda 72 adet bina hizmete alınmış ancak proje bütünü ile sonlandırılmamıştır. 2011 yılında Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında değerlendirmek üzere "ÖYP Yurt Üniteleri İkmal İnşaatı Yapım İşi" ihalesi yapılarak proje kapsamlı işlerin bütünü ile bitirilmesi yönünde iş programı yapılmış 2012 yılı içerisinde sözleşme kapsamlı işler bitirilmiştir. Proje yıllık ödeneği 3.600.000,-TL olup, 910.000,-TL ek ödenek sağlanmış ve projenin yıllık ödeneği 4.510.000,-TL'ye çıkartılmıştır. Yılı itibari ile gerçekleşme %100'dür.

- 3. Proje No** : 2000H031050  
**Proje Adı** : Kampus Altyapısı

Proje kapsamında; İçmesuyu Sistemi, Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Sistemi, Elektrik Enerji Temini-Dağıtım ve Kumanda Sistemi, Merkezi Isı Üretimi ve Dağıtım Sistemi, Yollar, Arıtma Tesisi Yapımı, Peyzaj Uygulaması yer almaktadır. Yol ve yaya yolları imalatları % 90 seviyesinde tamamlanmış, Isı Merkezi, Su Deposu, Orta Gerilim Dağıtım Hatları, Trafo Binaları ve Telekom Tesisleri, kanalizasyon, yağmur suyu şebekesi ve diğer altyapı tesisleri 1. etap üst yapıya paralel olarak devam etmektedir. Proje başlangıç ödeneği 3.500.000,-TL olup, yıl içerisinde 3.322.000,-TL ödenek aktarılarak yıllık ödeneği 6.822.000,-TL'ye çıkarılmıştır. 2012 yılı içerisinde Altyapı Tesisleri 4. Etap İkmal inşaatı ihalesi kapsamlı işler program dâhilinde devam etmekte olup, Altyapı Tesisleri 5. Etap İkmal İnşaatı ihalesi yapılarak ihale konusu işler aynı yılda tamamlanmıştır. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile %100'dür.

- 4. Proje No** : 2000H031060  
**Proje Adı** : Derslik ve Merkezi Birimler

Projesi kapsamında; 2011 yılı içerisinde ihalesi yapılan Yabancı Diller Yüksek Okulu ile Arşiv-Ayniyat Binası İnşaatı tamamlanmıştır. Projenin başlangıç ödeneği 4.148.000,-TL olup, 5.000.000,-TL ek ödenek sağlanmış ve projenin yıllık ödeneği 9.148.000,-TL'ye çıkartılmıştır. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile %96'dır.

- 5. Proje No** : 2000H050020  
**Proje Adı** : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Proje kapsamında, muhtelif yerleşkelerimizde açık spor tesisleri yapılmıştır. Projenin başlangıç ödeneği 500.000,-TL'dir. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile %82'dir.

- 6. Proje No** : 2010H031300  
**Proje Adı** : Muhtelif İşler (Büyük Onarım Hizmetleri)

Yıllık proje kapsamında Büyük Onarım Hizmetleri gerçekleştirilmiştir. Proje başlangıç ödeneği 2.550.000,-TL olup, 1.017.000,-TL ek ödenek sağlanmış ve projenin yıllık ödeneği 3.567.000,-TL'ye çıkartılmıştır. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

- 7. Proje No** : 2012 K 120810  
**Proje Adı** : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| 2011 Yılı Devreden Ödenek | : 4.016 ( Bin TL ) |
| 2012 Yılı KBÖ             | : 2.000 ( Bin TL ) |
| 2012 Yılı Toplam Ödenek   | : 6.016 ( Bin TL ) |
| 2012 Yılı Harcanan Tutar  | : 3.566 ( Bin TL ) |

2012 Yılında Bilimsel Araştırma Projelerinde kullanılmak üzere 9 projeden toplam 3.566 bin TL tutarında 13 kalem makine - teçhizat alımı gerçekleştirilmiştir.



**2012 K 120810 NO'LU REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA  
PROJELERİNDEN YAPILAN HARCAMA LİSTESİ**

| SIRA NO       | ALT PROJE NO | PROJE ADI   | PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ                  | BİRİMİ   | 2012 YILI HARCAMA TUTARI (BİN TL) |
|---------------|--------------|---|-----------------------------------|--|-----------------------------------|
| 1             | 2011 / 035   | Amiyotrofik Lateral Skleroz (ALS)'li Hastalarda SOD1,TDP43,FUS/TLS,ANG ve OPTN Gen Mutasyonlarının Taranması                                  | Yrd. Doç. Dr. Emel ERGÜL          | Tıp Fakültesi / Tıbbi Biyoloji AD.Bşk.                 | 358                               |
| 2             | 2011 / 044   | HCCI Bir Motorda, Yanma ve Emisyon Karakteristiklerinin Deneysel Olarak İncelenmesi   | Prof. Dr. Mustafa ÇANAKCI         | Teknoloji Fakültesi / Otomotiv Mühendisliği Bölümü     | 446                               |
| 3             | 2011 / 053   | Kocaeli Üniversitesi Öğrenci Bilgi Sistemi Veri İletim Kapasitesi ve Güvenliğinin Geliştirilmesi  | Doç. Dr. Cüneyt OYSU              | Mühendislik Fakültesi / Mekatronik Mühendisliği Bölümü | 144                               |
| 4             | 2011 / 061   | Yeni Hybrid Güneş Pillerinde Kullanılan İnorganik Yarı İletken Filmlerin Üretim Yöntem ve Şartlarının Pillerin Verimine Etkisinin İncelenmesi | Prof. Dr. H. Yüksel GÜNEY         | Fen – Edebiyat Fakültesi / Fizik Bölümü                | 90                                |
| 5             | 2011 / 071   | Membran Prosesler İle Kentsel Atıksu Arıtma Tesisi çıkış Suyundan Ağır Metallerin Giderimi  | Yrd. Doç. Dr. Esra CAN DOĞAN      | Mühendislik Fakültesi / Çevre Mühendisliği Bölümü      | 82                                |
| 6             | 2011 / 074   | Hemiplejik hastalarda otomatik kol terapisi sisteminin üst ekstremitte motor fonksiyonları üzerine etkilerinin araştırılması                  | Prof. Dr. Nigar DURSUN            | Tıp Fakültesi / Fiz.Tıp ve Reh.AD.Bşk.                 | 110                               |
| 7             | 2011 / 075   | Differansiye tiroit kanserlerinde radyoaktif iyot tedavi başarısı ile iyot atılımı ilişkisinin değerlendirilmesi                              | Yrd. Doç. Dr. Gözde DAĞLIÖZ GÖRÜR | TIP Fakültesi / Nükleer Tıp AD.Bşk.                    | 330                               |
| 8             | 2012 / 001   | KOÜ Araştırma Ve Uygulama Hastanesi Eczanesinde Birim Doz Paketleme Cihazı Kurulması Ve İşletilmesi Projesi                                   | Prof. Dr. Bekir Faruk ERDEN       | Tıp Fakültesi / Tıbbi Farmakoloji AD.Bşk.              | 94                                |
| 9             | 2012 / 013   | Koü Araştırma Uygulama Hastanesi Hizmet Standartlarının Artırılması Ve Kalite Geliştirilmesi Projesi  | Prof. Dr. Nazım MUTLU             | Tıp Fakültesi / Üroloji AD.Bşk.                        | 1.912                             |
| <b>TOPLAM</b> |              |   |                                   |  | <b>3.566</b>                      |

**8. Proje No : 2011 K 120330**

**Proje Adı : Medikal Elektro-Optik Sistemler Araştırma Merkezi Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (MEOS)**

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| 2011 Yılı Devreden Ödenek | : 1.191 ( Bin TL ) |
| 2012 Yılı KBÖ             | : 1.155 ( Bin TL ) |
| 2012 Yılı Toplam Ödenek   | : 2.346 ( Bin TL ) |
| 2012 Yılı Harcanan Tutar  | : 1.812 ( Bin TL ) |

MEOS Araştırma Merkezi projesi sayesinde özellikle medikal ve biyoteknoloji alanında yeni ürün ve teknolojilerin araştırma, geliştirme, ürünleştirme ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirmek üzere dört farklı disiplinin iş birliği sağlanması amaçlanmıştır :

**1) Medikal alanına yönelik elektro-optik ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına elektronik sistem ve görüntü/işaret işleme teknolojileri konusunda katkı sağlayacak olan ELEKTRONİK GRUBU:**

2012 yılında Medikal Elektro-Optik Sistemler Araştırma Merkezi'nde kullanılmak üzere 2011 K 120330 No'lu projeden toplam 837 bin TL tutarında 119 kalem demirbaş ve sarf malzeme alımı yapılmış olup, Elektronik Laboratuvarının kurulumu % 80 oranında tamamlanmıştır. Ayrıca proje personeline 2012 yılında yurtiçi ve yurtdışında katılmış oldukları proje toplantısı, kongre, konferans ve sempozyumlar için 20 bin TL'lik seyahat ödemesi gerçekleştirilmiştir.

**2) Medikal alanına yönelik elektro-optik ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına optik ve lazer sistem ve teknolojileri konusunda katkı sağlayacak olan OPTİK GRUBU :**

2012 yılında Lazer Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezinde kullanılmak üzere 2011 K 120330 No'lu projeden toplam 101 bin TL tutarında 6 kalem demirbaş ve sarf malzeme alımı yapılmış olup, Lazer ve Optik Teknolojileri Laboratuvarının kurulumu % 20 oranında tamamlanmıştır. Ayrıca proje personeline 2012 yılında yurtiçi ve yurtdışında katılmış oldukları proje toplantısı, kongre, konferans ve sempozyumlar için 15 bin TL'lik seyahat ödemesi gerçekleştirilmiştir.

**3) Medikal alanına yönelik elektro-optik ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına ileri malzemeler ve mekanik teknolojileri konusunda katkı sağlayacak olan MALZEME GRUBU:**

2012 yılında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

**4) Medikal alanına yönelik elektro-optik ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına uygulama ve başarımların analizi konusunda katkı sağlayacak olan SAĞLIK GRUBU :**

2012 yılında Biyoteknoloji ve Medikal Teknolojileri merkezinde kullanılmak üzere 2011 K 120330 No'lu projeden toplam 871 bin TL tutarında 1 kalem Maldı Tof Tof Cihazı alımı yapılmış olup, laboratuvarın kurulumu % 100 oranında tamamlanmıştır.

**2.1.2 Özel Sektör/Sivil Toplum Kuruluşları İle İşbirliği İçinde Yürütülen Projeler**

İlgili kuruluşlarla iş birliği içinde yürütülen projemiz bulunmamaktadır.

**2.2 Tamamlanan Projeler****2.2.1. Tamamlanan Projelerin Listesi**

| <b>SIRA NO</b> | <b>PROJE NO</b> | <b>PROJE ADI</b>                                      | <b>PROJE SAHİBİ</b>             | <b>PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ</b>                                |
|----------------|-----------------|---|---------------------------------|--|
| <b>1</b>       | 2012 H 032370   | <i>Muhtelif İşler<br/>(Makine Teç.)</i>               | <i>Kocaeli<br/>Üniversitesi</i> | <i>İdari ve Mali İşler Daire<br/>Başkanlığı</i>        |
| <b>2</b>       | 2012 H 032370   | <i>Muhtelif İşler<br/>(Bilgi.Donanım)</i>             | <i>Kocaeli<br/>Üniversitesi</i> | <i>İdari ve Mali İşler Daire<br/>Başkanlığı</i>        |
| <b>3</b>       | 2012 H 032370   | <i>Muhtelif İşler<br/>(Bilg.Yazılım)</i>              | <i>Kocaeli<br/>Üniversitesi</i> | <i>İdari ve Mali İşler Daire<br/>Başkanlığı</i>        |
| <b>4</b>       | 2012 H 032370   | <i>Muhtelif İşler<br/>(Kütüphane Yayın<br/>Alımı)</i> | <i>Kocaeli<br/>Üniversitesi</i> | <i>Kütüphane ve Dokümantasyon<br/>Daire Başkanlığı</i> |
| <b>5</b>       | 2012 H 032370   | <i>Muhtelif İşler (Büyük<br/>Onarım)</i>              | <i>Kocaeli<br/>Üniversitesi</i> | <i>Yapı İşleri ve Teknik Daire<br/>Başkanlığı</i>      |
| <b>6</b>       | 2012 I 000440   | <i>Muhtelif İşler<br/>(Makine Teç.)</i>               | <i>Kocaeli<br/>Üniversitesi</i> | <i>Araştırma ve Uygulama<br/>Hastanesi</i>             |

**2.2.2 Proje Tamamlama Raporu****1.PROJE****PROJE TAMAMLAMA RAPORU**

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>                                 |  |                              |                     |                               |  |                                    |
|--|--|------------------------------|---------------------|-------------------------------|--|------------------------------------|
|  |  |                              |                     |                               | <b>Yatırım Programına Alınış Değerleri</b> | <b>Revize Edilmiş Son Değerler</b> |
| <b>Proje No</b>  | 2012 H 032370  |                              |                     |                               | 1.000 TL                                   | 1.000 TL                           |
| <b>Proje Adı</b>   | Muhtelif İşler<br>(Makine Teç.)  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Sektör/Altsektör</b>  | Eğitim   |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Proje Amacı</b>   | Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Artırmak  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Proje Yeri</b>  | Kocaeli  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Karakteristiği</b>  | Makine Teçhizat  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Fiziki Hedefi</b>   |  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>  | 01.01.2012-31.12.2012  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>   | 26.12.2012   | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b> |                     | 900                           |  |                                    |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>   | <b>Dış</b>   | <b>Toplam(*)</b>             | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b>                           | <b>Kamulaştırma</b>                |
|  |  | 1.575                        |                     |                               | 1.575                                      |                                    |
| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>   |  |                              |                     |                               |  |                                    |
|  | <b>Cari Fiyatlarla</b>   |                              |                     | <b>2012 Yılı Fiyatlarıyla</b> |  |                                    |
|  | <b>Dış</b>   | <b>Toplam(*)</b>             | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b>                           | <b>Kamulaştırma</b>                |
| Programa Alındığı Yıl (2012)   |  | 1.556                        |                     |                               | 1.556                                      |                                    |
| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | Gerekli makine teçhizatın tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi   |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> |  |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | Makine- Teçhizat Alımları ve -Bakım Onarım Alımları - DMO Tefrişat Alımları Ödeneklerin yetersizliği nedeniyle Fakülte ve MeslekYüksek okullarının ihtiyaçlarının tam olarak giderilememesi. |                              |                     |                               |  |                                    |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  |  |                              |                     |                               |  |                                    |

## 2.PROJE

## PROJE TAMAMLAMA RAPORU

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>                                 |  |                              |  |                               |                                    |                     |
|--|--|------------------------------|--|-------------------------------|------------------------------------|---------------------|
|  |  |                              | <b>Yatırım Programına Alınış Değerleri</b> |                               | <b>Revize Edilmiş Son Değerler</b> |                     |
| <b>Proje No</b>  | 2012 H 032370  |                              | 550  |                               | 550                                |                     |
| <b>Proje Adı</b>   | Muhtelif İşler<br>(Bilgisayar Donanım)   |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Sektör/Altsektör</b>  | Eğitim   |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Proje Amacı</b>   | Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Artırmak  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Proje Yeri</b>  | Kocaeli  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Karakteristiği</b>  | Makine Teçhizat  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Fiziki Hedefi</b>   |  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>  | 01.01.2012-31.12.2012  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>   | 25.12.2012   | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b> |  | 1.362 TL                      |                                    |                     |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>   | <i>Dış</i>   | <i>Toplam(*)</i>             | <i>Kamulaştırma</i>                        | <i>Dış</i>                    | <i>Toplam(*)</i>                   | <i>Kamulaştırma</i> |
|  |  | 1.550 TL                     |  |                               | 1.550 TL                           |                     |
| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>   |  |                              |  |                               |                                    |                     |
|  | <b>Cari Fiyatlarla</b>   |                              |  | <b>2012 Yılı Fiyatlarıyla</b> |                                    |                     |
|  | <i>Dış</i>   | <i>Toplam(*)</i>             | <i>Kamulaştırma</i>                        | <i>Dış</i>                    | <i>Toplam(*)</i>                   | <i>Kamulaştırma</i> |
| <b>Programa Alındığı Yıl (2012)</b>  |  | 1.540 TL                     |  |                               | 1.540 TL                           |                     |
| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | Gerekli olan Bilgisayar donanımlarının tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> |  |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | 526 Adet Masaüstü Bilgisayar, 50 Adet Yazıcı, 1 Adet Veri Depolama Ünitesi, 4 Adet Taşınabilir Bilgisayar, 2 Adet Ağ Güvenliği Sistemi, 30 Adet 24 Port Ağ Anahtarı, 5 Adet 48 Port Ağ Anahtarı, 5 Adet İş İstasyonu, 1 Adet KVM Anahtar, 3 Adet Projeksiyon Cihazı, 2 Adet Omurga Anahtarlama Cihazı alımı. |                              |  |                               |                                    |                     |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  |  |                              |  |                               |                                    |                     |

## 3.PROJE

## PROJE TAMAMLAMA RAPORU

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>                                 |   |                  |  |                               |                                    |                     |
|--|---|------------------|--|-------------------------------|------------------------------------|---------------------|
|  |   |                  | <b>Yatırım Programına Alınış Değerleri</b> |                               | <b>Revize Edilmiş Son Değerler</b> |                     |
| <b>Proje No</b>  | 2012 H 032370   |                  | 50   |                               | 250                                |                     |
| <b>Proje Adı</b>   | Muhtelif İşler (Bilg.Yazılım)   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Sektör/Altsektör</b>  | Eğitim  |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Proje Amacı</b>   | Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Artırmak   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Proje Yeri</b>  | Kocaeli   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Karakteristiği</b>  | Gayri Maddi Hak Alımı Yazılım   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Fiziki Hedefi</b>   |   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>  | 01.01.2012-31.12.2012   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>   | 14.11.2012  |                  | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b>               |                               | 234                                |                     |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>   | <b>Dış</b>  | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b>                        | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b>                   | <b>Kamulaştırma</b> |
|  |   | 250              |  |                               | 250                                |                     |
| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>   |   |                  |  |                               |                                    |                     |
|  | <b>Cari Fiyatlarla</b>  |                  |  | <b>2011 Yılı Fiyatlarıyla</b> |                                    |                     |
|  | <b>Dış</b>  | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b>                        | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b>                   | <b>Kamulaştırma</b> |
| Programa Alındığı Yıl (2012)   |   | 245              |  |                               | 245                                |                     |
| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | Gerekli olan Bilgisayar yazılımlarının tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> |   |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | Ağ Güvenlik ve Log Raporlama Güncelleme, 360 Adet Akademik Pro Ofis Yazılımı Lisansı, 1 Adet Sanallaştırma Yazılımı, 1 Adet İstatistik Yazılımı, 2 Adet Yük Dengeleme Uygulama Güvenlik Lisansı, 5 Adet Windows Server 2012 Lisansı alımı |                  |  |                               |                                    |                     |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  |   |                  |  |                               |                                    |                     |

## 4.PROJE

## PROJE TAMAMLAMA RAPORU

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b> |                              |  |                     |                              |                                    |                     |
|--|------------------------------|--|---------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------|
|  |                              | <b>Yatırım Programına Alınış Değerleri</b> |                     |                              | <b>Revize Edilmiş Son Değerler</b> |                     |
| <b>Proje No</b>                                      | 2012 H 032370                | 500  |                     |                              | 500                                |                     |
| <b>Proje Adı</b>                                     | Muhtelif İşler (Yayın Alımı) |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Sektör/Altsektör</b>                              | Eğitim                       |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Proje Amacı</b>                                   | Materyal sayısını arttırmak  |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Proje Yeri</b>                                    | Kocaeli                      |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Karakteristiği</b>                                | Muhtelif İşler               |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Fiziki Hedefi</b>                                 |                              |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>                          | 01.01.02.2012-31.12.2012     |  |                     |                              |                                    |                     |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>                       |                              |  |                     | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b> |                                    |                     |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>                       | <b>Dış</b>                   | <b>Toplam(*)</b>                           | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                   | <b>Toplam(*)</b>                   | <b>Kamulaştırma</b> |
|  |                              | 500  |                     |                              | 500                                |                     |

| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b> |                        |                  |                     |                               |                  |                     |
|--|------------------------|------------------|---------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|
|  | <b>Cari Fiyatlarla</b> |                  |                     | <b>2012 Yılı Fiyatlarıyla</b> |                  |                     |
|  | <b>Dış</b>             | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b> |
| <b>Programa Alındığı Yıl (2012)</b>          |                        | 499              |                     |                               | 499              |                     |

| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |  |
|--|--|
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | Üniversitenin eğitim ve öğretimin kalite ve altyapısının geliştirilmesinde, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde kütüphanelerin rolü büyüktür. Bu doğrultuda Koleksiyonun artırılması ve çeşitlendirilmesi önemlidir. Buna bağlı olarak yapılan harcamalarla kütüphane koleksiyonu artırılmıştır.   |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> | Üniversite eğitim/öğretim ve araştırma/geliştirme faaliyetlerinin daha etkin ve kaliteli hale getirilmesi hedeflenmektedir.  |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | Veri tabanlarındaki çeşitlilik nedeniyle seçimi konusunda tereddütler yaşanmaktadır. Bunun çözümü olarak deneme erişimindeki kullanım istatistikleri ve veritabanını kullanan üniversitelerin istatistikleri dikkate alınmaktadır. Farklı alanlardaki veri tabanlarında dergi çakışmaları olmakta, bunu önlemek içinde federe arama motoru kullanılarak çözüm üretilmektedir. Basılı yayın temininin ihale usulü ile yapılması yayın sağlamada zorluklar yaşanmasına, ihale sürecinin uzun sürmesi de temin edilen yayınların okuyucuya sunulmasında gecikmelere yol açmaktadır. |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  | Her yıl sonu abone olduğumuz veri tabanlarının kullanım istatistikleri incelenerek maliyet analizi yapılmakta, analiz sonucuna göre veri tabanı aboneliğine devam edilip edilmeyeceğine karar verilmektedir.   |

## 5. PROJE

## PROJE TAMAMLAMA RAPORU

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b> |                               |                              |  |                     |                                    |                  |
|--|-------------------------------|------------------------------|--|---------------------|------------------------------------|------------------|
|  |                               |                              | <b>Yatırım Programına Alınış Değerleri</b> |                     | <b>Revize Edilmiş Son Değerler</b> |                  |
| <b>Proje No</b>                                      | 2012 H 032370                 |                              | 2.550                                      |                     | 3.567                              |                  |
| <b>Proje Adı</b>                                     | Muhtelif İşler (Büyük Onarım) |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Sektör/Altsektör</b>                              | Eğitim                        |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Proje Amacı</b>                                   | Büyük onarımları tamamlamak   |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Proje Yeri</b>                                    | Kocaeli                       |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Karakteristiği</b>                                | Muhtelif İşler (Büyük Onarım) |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Fiziki Hedefi</b>                                 |                               |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>                          | 01.01.02.2012-31.12.2012      |                              |  |                     |                                    |                  |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>                       |                               | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b> |  |                     |                                    |                  |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>                       |                               | <b>Dış</b>                   | <b>Toplam(*)</b>                           | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                         | <b>Toplam(*)</b> |
|  |                               |                              | 3.567                                      |                     |                                    | 3.545            |

| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b> |                        |                  |                     |                               |                  |                     |
|--|------------------------|------------------|---------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|
|  | <b>Cari Fiyatlarla</b> |                  |                     | <b>2011 Yılı Fiyatlarıyla</b> |                  |                     |
|  | <b>Dış</b>             | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b> |
| <b>Programa Alındığı Yıl (2012)</b>          |                        | 3.545            |                     |                               | 3.545            |                     |

| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |   |
|--|---|
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | Üniversitemiz eğitim binaları başta olmak üzere tüm binalarımızın bakımları ile yeni ihtiyaçlara yönelik tadilatların yapılarak yapı ömrünün uzatılması ve çağa uygun mekanlar oluşturulması hedeflenmiş ve ödenekler dahilinde gerçekleştirilmiştir. |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> | İdari ve eğitim alanlarımızın amaca uygun tadilat ve onarımlarının yapılması.   |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | Onarım ve tadilat işleri, uygulamalar planlı olup herhangi bir idari sorunla karşılaşılmamaktadır. Olası teknik sorunlara ise yerinde çözüm üretilerek ortadan kaldırılmaktadır.  |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  | Bina onarımı ve tadilat işlerinde ihtiyaçların kesin olarak belirlenmesi, amaca uygun olmaları ve ödenek durumuna göre yapılacak işlerin önceliğine göre sıralanması.   |



## 6. PROJE

## PROJE TAMAMLAMA RAPORU

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b> |  |                  |  |            |                                    |                     |
|--|--|------------------|--|------------|------------------------------------|---------------------|
|  |  |                  | <b>Yatırım Programına Alınış Değerleri</b> |            | <b>Revize Edilmiş Son Değerler</b> |                     |
| <b>Proje No</b>                                      | 2012 H 032370                                  |                  | 1.500                                      |            | 3.125                              |                     |
| <b>Proje Adı</b>                                     | Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Artırmak) |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Sektör/Altsektör</b>                              | Sağlık   |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Proje Amacı</b>                                   | Makina tech.alımı                              |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Proje Yeri</b>                                    | Kocaeli  |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Karakteristiği</b>                                | Mak.tec.                                       |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Fiziki Hedefi</b>                                 |  |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>                          | 01.01.02.2012-31.12.2012                       |                  |  |            |                                    |                     |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>                       |  |                  | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b>               |            |                                    |                     |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>                       | <b>Dış</b>                                     | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b>                        | <b>Dış</b> | <b>Toplam(*)</b>                   | <b>Kamulaştırma</b> |
|  |  | 1.625            |  |            | 1.625                              |                     |

| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b> |                        |                  |                     |                               |                  |                     |
|--|------------------------|------------------|---------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|
|  | <b>Cari Fiyatlarla</b> |                  |                     | <b>2011 Yılı Fiyatlarıyla</b> |                  |                     |
|  | <b>Dış</b>             | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b> | <b>Dış</b>                    | <b>Toplam(*)</b> | <b>Kamulaştırma</b> |
| <b>Programa Alındığı Yıl (2012)</b>          |                        | 1.625            |                     |                               | 1.625            |                     |

| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |  |
|--|--|
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | <i>Dış Hekimliği Fakültemizin donanım ihtiyacının tamamlanması.</i>                          |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> | <i>Fakültede eğitim alan öğrencilerin ve hizmet alan hastaların memnuniyetini arttırmak.</i> |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> |  |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  |  |

(\*) Kamulaştırma Hariç

(\*\*) 2012 – 2014 Dönemi Yatırım Programı Hazırlama Rehberi Tablo-13' de yer alan Kamu Sabit Sermaye Yatırım ve Dış Para Deflatörleri Tablosundan faydalanılacaktır. Cari yıl fiyatlarıyla olan harcamalar ilgili yılın deflatörüne bölünerek 2012 yılı fiyatlarına dönüştürülecektir.

(\*\*\*) Parasal değerler Bin TL. olarak verilecektir.

### **3. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER**

#### ***3.1 Genel Sorunlar ve Çözümüne Yönelik Öneriler***

1. Personelin nitelik ve sayısındaki yetersizlikler,
2. Ödeneklerin yetersiz oluşu,
3. Kamu İhale Kanununda belirlenen ihale sürelerinin çok uzun olması gerçekleştirmeleri geciktirmektedir.
4. 4734 sayılı Kamu İhale Yasası ile düzenleyici yönetmelikleri kapsamlı işlerde Anahtar Teslimi Götürü Bedel sözleşme imzalanmakta ve planlanan ödenekler dahilinde işlerin bitirilmesi ön görülmektedir. Ancak uygulamada, özellikle yıllara sari işlerde takip eden yılların ödenekleri sözleşme rakamları doğrultusunda gerçekleşmemekte, bunlara ilaveten yasanın ön gördüğü fiyat farkı ve vergiler sözleşme bedeline eklendiğinde sözleşme takviminde işlerin bitirilmesi pek mümkün olamamakta ve süre revizyonlarına gidilmektedir. İlave süreler ve bütçedeki daralmalar ileriki planlamaları aksatmakta hedeflerden uzaklaşmaktadır. Yine ihale süreci içerisinde mevzuatlardaki yasal boşlukları amacın dışında kullanmak isteyen istekliler, ihalenin sonuçlandırılmasında idareleri zorlamakta, ihale iptalleri meydana gelmekte buda hizmetin gecikmesine neden olmaktadır.
5. Bütçenin dönemselsel açılması sonucunda; alımlar tümüyle gerçekleştirilememekte, hizmetlerde aksamalar olmakta ve hedeflenen yatırımlar zamanında gerçekleşmemektedir.
6. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca kaynakların etkin kullanımı, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim, izleme ve paylaşım gibi konularda yaşanabilecek sıkıntıları etkili bir uygulama ile minimuma indirmek gerekmektedir. Ayrıca İhale sürecinde karşılaşılan sorunların azaltılmasında yarar görülmektedir.

#### ***3.1 Diğer Alansal Sorunlar ve Çözümüne Yönelik Öneriler***

1. Mevzuattan kaynaklanan sorunlar ile bürokratik işlemlerin minimuma indirgenmesi gerekmektedir.
2. Umuttepe Merkez Yerleşkesi başta olmak üzere bütün yerleşkelerde yer alan Klima Santralleri, soğutma sistemleri, doğalgaz sistemleri, su deposu, arıtma tesisi, asansör, trafolar, jeneratörler, kızgın su üreten Isı Merkezi ve Eşanjör Daireleri, yağmursuyu hattı ve ızgaraların temizlenmesi, kanalizasyon hattı, galeri hattı (kızgın su gidiş-dönüş hattı, yangın hattı, temiz su hattı), telefon hatları, otomatik sulama sistemleri, otomasyon sistemleri, Kültür ve Kongre Merkezlerinde yer alan ses, ışık, sahne sistemleri gibi önemli ve hayati cihazların, yetkin kişilerce periyodik bakımlarının yaptırılması gerekmektedir. Birimimiz bünyesinde bahsi geçen cihazların verimli ve ekonomik olarak işletilmesini yapabilecek yeterli uzman elemanların olmayışı ve kadromuzun bu konuda yetersiz olması nedeniyle bu tür teknik hizmetlerin "Hizmet Satın alma" yolu ile yaptırılması zorunlu olup, gerekli harcamalar için ihtiyaç duyulan ödeneğin yıl içerisinde temini yerine yıllık bütçe içerisinde yer almasının sağlanması önem arz etmektedir.
3. Yangın, deprem gibi doğal afetlerin meydana gelmesi durumunda ilk müdahalenin yapılabilmesi için sivil savunma uzmanlığı biriminin donanımlı bir şekilde aktif hale getirilmesi gerekmektedir. Bu oluşum içerisinde ihtiyaç halinde hemen devreye alınması için el altında bulundurulacak itfaiye araçlarının ve sepetli eklemeli hidrolik platformlu aracın bulundurulması acil müdahalelerde önem arz etmektedir.

4. Her Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında basit olarak acil müdahale gerektirecek arızaların giderilmesine yönelik o birim içerisinde görevlendirilmiş bulunan teknisyenlerin bu hizmetleri yapabilecek şekilde donanımlarının temin edilmesi ve bu elemanların sorunu tespit ve anında müdahale edecek şekilde aktif olarak görev almasının sağlanması, önem arz etmektedir.
5. Abone olunması istenilen 6 adet veri tabanına ödenek yetersizliğinden üyelik başlatılamamıştır. Ayrıca satın alınmasını planladığımız basılı yayınların yaklaşık %50'i ödenek yetersizliğinden sağlanamamıştır. 2012 yılı bütçemizin : 439.313,82 TL'si veri tabanı ve e-dergi, 32.673,02 TL'si E-kitap, 28.001,38 TL.'sı yurt içi/dışı basılı kitap ve dergi alımında kullanılmıştır.
6. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bütçesinin harcama yılı başında bütünüyle açılması (Bütçemizin yaklaşık % 80 tutarını harcadığımız veri tabanı aboneliklerinin Ocak ayında başlatılma zorunluluğu bulunmaktadır.) Ayrıca ödeneklerin arttırılması, kesinti, iptal ve blokajların olmaması daha kaliteli hizmet vermek ve hedeflenen yatırımlardaki sapmaları önlemek açısından önem taşımaktadır. Kullanıcılar tarafından abone olunması istenilen veri tabanları ve kitap alımı için ödeneğimizin dolar bazında en az \$ 200.000 daha arttırılması zorunludur. Ödenek yetersizliğinden dolayı alınamayan yurt dışı elektronik yayın ve veri tabanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| SIRA NO | ELEKTRONİK YAYIN/VERİ TABANI ADI | TUTARI   |
|---------|----------------------------------|----------|
| 1       | Cambridge University Pres        | 4.818 \$ |
| 2       | Emerald                          | 8.925 £  |
| 3       | MD Consult                       | 20.000\$ |
| 4       | Elsevier E-Kitapları             | 60.490\$ |
| 5       | Springer E-Kitapları             | 68.000€  |
| 6       | Nature                           | 20.000\$ |

7. Dış hekimliği ve Tıp Fakültesi derslikleri için verilen ödeneğin %99,97'si kullanılmıştır. Ancak hastanemize "Kemik İliği Ünitesi" için verilen 1.500.000,00 TL'lik ödeneğin yılsonunda aktarılması ve ödeneğin ihale yoluyla harcanması gerektiğinden dolayı yeterli sürenin olmaması gerekçesiyle ödenek kullanılamamıştır. Ayrıca Döner Sermaye kaynaklarının yetersiz olması nedeniyle 1.500.000,00 TL lik ödenek kullanılmamıştır.
8. Dış Hekimliği Fakültesinin yetişmiş personeli olmaması nedeniyle alımları hastane idaresi yapmaktadır. Dış hekimliği fakültesi personellerini eğitim amaçlı hastane idaresine göndermekte ve eğitimleri hali hazırda verilmektedir.